

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## IMPRO PRECISION INDUSTRIES LIMITED

### 鷹普精密工業有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1286)

### 截至二零二零年十二月三十一日止年度 年度業績公告

#### 摘要

- 收入減少至2,924.6百萬港元(二零一九年：3,640.2百萬港元)，較去年減少19.7%
- 來自中國地區的收入增加至780.8百萬港元(二零一九年：769.2百萬港元)，較去年增長1.5%
- 與客戶共同新開發件號數目創歷史新高達1,371個，較去年增長37.7%
- 毛利減少至767.3百萬港元(二零一九年：1,131.5百萬港元)，毛利率為26.2%(二零一九年：31.1%)
- 商譽及其他資產減值虧損為445.2百萬港元(二零一九年：零)
- 經調整EBITDA減少至801.9百萬港元(二零一九年：1,101.5百萬港元)，經調整EBITDA利潤率為27.4%(二零一九年：30.3%)
- 經調整本公司股東應佔溢利減少至313.4百萬港元(二零一九年：575.7百萬港元)，較去年減少45.6%
- 自由現金流入為364.0百萬港元，或相等於本年度經調整溢利114.7%
- 淨資產負債比率下降至6.2%(二零一九年：12.6%)
- 董事會建議末期股息為每股1.8港仙。連同中期股息每股2.4港仙，截至二零二零年十二月三十一日止年度股息總額將為每股4.2港仙

## 主席報告

各位股東：

本人謹代表董事會（「**董事會**」）在此匯報鷹普精密工業有限公司（「**本公司**」），連同其附屬公司統稱為「**本集團**」或「**鷹普集團**」截至二零二零年十二月三十一日止年度（「**本年度**」）的年度業績。

二零二零年，新冠肺炎疫情席捲全球，致使國際貿易大幅下滑、部分企業停產歇業、供應鏈部分中斷，全球經濟面臨著前所未見的挑戰。面對如此嚴峻困境，本集團於本年度當機立斷地進行了各類調整，來降低運營成本和盡力提升市場份額，同時大力拓展中國市場業務，全面強化對現金流的管理並最終在市場困境中取得了相對健康的年度經營業績。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的收入為2,924.6百萬港元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的3,640.2百萬港元下降19.7%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司股東（「**股東**」）應佔虧損為148.2百萬港元，主要由於計提商譽及其他資產的減值扣除稅項淨支出444.2百萬港元。扣除上述商譽及其他資產的減值支出和其他調整項目，經調整本公司股東應佔溢利為313.4百萬港元，較二零一九年十二月三十一日止十二個月的經調整股東應佔溢利575.7百萬港元下降45.6%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，自由現金流入364.0百萬港元，相等於本年度經調整溢利114.7%。

### 經營業績概覽

自二零二零年一月下旬開始，新冠肺炎疫情先後對中國和全球經濟產生了巨大衝擊，亦導致本集團位於中國的廠房曾短暫停產。儘管所有中國的廠房已於二零二零年三月份初基本全面恢復生產，但歐洲和美洲地區自二零二零年三月份開始疫情爆發並且在年度內不斷反覆，本集團大部份歐洲和北美客戶的工廠因應不同程度的防疫措施減產或關閉，嚴重影響本集團於該地域的收入。加上中美貿易摩擦於本年度仍然持續，進一步打擊客戶對不同終端市場的信心，亦為本集團的業務發展帶來了重大的挑戰。然而，中國經濟活動恢復速度相對迅速，加上本集團策略性大力拓展中國市場，令本集團來自中國地區的收入於2020年度實現正增長。

## 按業務分部劃分的收入

截至二零二零年十二月三十一日止年度，集團所有業務分部收入都有不同幅度的同比下降，其中熔模鑄件分部產生的收入1,307.0百萬港元，與上年同期相比下降22.3%，主要由於航空終端市場受新冠肺炎疫情影響而遭受巨大打擊；精密機加工件分部收入926.6百萬港元，與去年同期相比下降17.2%，其中歐洲區和美洲區汽車零件上半年銷售下降幅度較大，下半年因汽車終端市場需求逐漸恢復和中國區新開發的液壓設備客戶新產品於下半年開始量產，訂單在下半年環比顯著增加，令此業務分部的全年跌幅較上半年大幅收窄；砂型鑄件分部收入435.2百萬港元，與去年同期相比減少22.9%，主要由於歐洲區和美洲區大馬力發動機和工程機械終端市場需求減少；表面處理分部收入金額255.8百萬港元，與去年同期相比減少6.9%，主要是全球乘用車市場產銷萎縮所致，但由於中國內地的汽車終端市場需求於下半年逐步回升，抵銷了此業務分部收入下降的部份影響。

按業務劃分	截至十二月三十一日止年度					
	二零二零年		二零一九年		增加／(減少)	
	百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	變動
熔模鑄件	1,307.0	44.7%	1,682.2	46.2%	(375.2)	-22.3%
精密機加工件	926.6	31.7%	1,118.7	30.7%	(192.1)	-17.2%
砂型鑄件	435.2	14.9%	564.5	15.5%	(129.3)	-22.9%
表面處理	255.8	8.7%	274.8	7.6%	(19.0)	-6.9%
<b>總額</b>	<b>2,924.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,640.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>(715.6)</b>	<b>-19.7%</b>

## 按終端市場劃分的收入

本集團向多元化終端市場的全球客戶銷售產品，業務覆蓋汽車、工業、航空及醫療等終端市場。本集團收入變化主要取決於該等終端市場日益變化的需求。截至二零二零年十二月三十一日止年度，在新冠肺炎疫情的陰影籠罩下，本集團所有終端市場均面臨需求減弱所帶來的不利影響。其中，由於疫情對航空業造成前所未有的衝擊，航空終端市場銷售全年大幅下滑。然而，受惠於中國經濟穩步恢復和集團新客戶和新產品的開發，商用車、液壓設備及休閒娛樂船舶及車輛終端市場收入相對穩定，收入下降幅度少於5%。

按終端市場劃分	截至十二月三十一日止年度					
	二零二零年		二零一九年		增加／(減少)	
	百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	變動
汽車	<b>1,394.2</b>	<b>47.7%</b>	<b>1,637.5</b>	<b>45.0%</b>	<b>(243.3)</b>	<b>-14.9%</b>
— 乘用車	868.6	29.7%	1,100.8	30.2%	(232.2)	-21.1%
— 商用車	525.6	18.0%	536.7	14.8%	(11.1)	-2.1%
工業及其他	<b>1,258.3</b>	<b>43.0%</b>	<b>1,553.9</b>	<b>42.7%</b>	<b>(295.6)</b>	<b>-19.0%</b>
— 大馬力發動機	274.4	9.4%	383.2	10.5%	(108.8)	-28.4%
— 液壓設備	247.7	8.5%	250.9	6.9%	(3.2)	-1.3%
— 工程機械	178.0	6.0%	218.9	6.0%	(40.9)	-18.7%
— 農業機械	161.5	5.5%	202.2	5.6%	(40.7)	-20.1%
— 休閒娛樂船舶及車輛	124.9	4.3%	130.7	3.6%	(5.8)	-4.4%
— 其他	271.8	9.3%	368.0	10.1%	(96.2)	-26.1%
航空及醫療	<b>272.1</b>	<b>9.3%</b>	<b>448.8</b>	<b>12.3%</b>	<b>(176.7)</b>	<b>-39.4%</b>
— 航空	180.4	6.2%	344.2	9.4%	(163.8)	-47.6%
— 醫療	91.7	3.1%	104.6	2.9%	(12.9)	-12.3%
總額	<b><u>2,924.6</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>3,640.2</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>(715.6)</u></b>	<b><u>-19.7%</u></b>

## 按地理市場劃分的收入

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收入下降主要是由於疫情導致的封鎖措施繼續限制美洲及歐洲地區經濟活動，令美洲及歐洲地區的收入分別同比下跌27.1%及22.2%。另一方面，中國大陸經濟迅速從疫情復原，帶動本集團中國地區收入同比上升1.5%。

按地理市場劃分	截至十二月三十一日止年度					
	二零二零年		二零一九年		增加／(減少)	
	百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	變動
美洲	<b>1,160.5</b>	<b>39.7%</b>	<b>1,592.5</b>	<b>43.8%</b>	<b>(432.0)</b>	<b>-27.1%</b>
— 美國	1,073.2	36.7%	1,480.3	40.7%	(407.1)	-27.5%
— 其他	87.3	3.0%	112.2	3.1%	(24.9)	-22.2%
歐洲	<b>932.1</b>	<b>31.9%</b>	<b>1,197.4</b>	<b>32.9%</b>	<b>(265.3)</b>	<b>-22.2%</b>
亞洲	<b>832.0</b>	<b>28.4%</b>	<b>850.3</b>	<b>23.3%</b>	<b>(18.3)</b>	<b>-2.2%</b>
— 中國	780.8	26.7%	769.2	21.1%	11.6	1.5%
— 其他	51.2	1.7%	81.1	2.2%	(29.9)	-36.9%
總額	<b><u>2,924.6</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>3,640.2</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>(715.6)</u></b>	<b><u>-19.7%</u></b>

## 市場及業務回顧

在汽車(乘用車和商用車)終端市場，二零二零年新冠肺炎疫情於全球蔓延，全球經濟大幅受挫，多國經濟活動也因此遭到不同程度的衝擊。於汽車產業來看，上半年市場遭到重創，雖然下半年出現好轉跡象，但全球汽車銷量同比仍然下降。根據中國汽車流通協會汽車市場研究分會數據，二零二零年全球汽車銷量總計7,803萬輛，同比下降13.1%。總體而言，本集團汽車終端市場於本年度的表現相對穩健。商用車領域方面，在各國實施更加嚴格排放的政策下，本集團所生產的用於商用車領域高排放標準的零件需求將持續增加，中國市場增加的幅度將會更加顯著；乘用車領域方面，本集團在土耳其和墨西哥工廠已經開發新能源汽車驅動系統零件並將於來年量產，同時本集團會繼續尋找新能源汽車有關的新項目。

在工業和其他終端市場，由於本年度各國因疫情實施了人流管制及封閉邊界，令部分工業生產接近停滯；加上中美處於貿易緊張的局勢當中，令工業前景變得不明朗。然而，中國工業領域於下半年呈現復甦態勢，尤其是中國內地與工程機械有關的液壓設備增長強勁，令本集團液壓設備零件下半年銷售明顯反彈。此外，年內的國際旅行限制正好帶動更多本地私人高端旅遊致使美洲區休閒遊艇及車輛的需求因此上升，本集團於該等細分終端市場的收入也穩步回升。

在航空和醫療終端市場，全球航空業於二零二零年遭到了史無前例的重創，本集團的航空終端市場收入也因此大幅下降了47.6%。新冠病毒疫苗是國際航空旅行復甦的關鍵，奈何疫苗接種於二零二零年年末才開始，樂觀估計國際旅行到今年下半年才會有機會緩慢地復甦，所以本集團航空終端市場的復甦將會是集團三大終端市場較慢的一個；同時，我們會繼續利用富裕的產能去開發航空類的新產品，預計二零二一年航空終端市場新開發件號數量會有比較顯著的增加，為未來疫情後航空終端市場高速增長打下基礎。醫療終端市場，由於各國皆專注對抗新冠肺炎疫情，致使大量非緊急外科手術、治療進度延遲，導致醫療器械產業銷售亦錄得下滑。雖然疫情對醫療器械產業形成了意料之外的負面影響，隨著各國對醫療健康行業的消費需求持續提升，預料醫療器械將成為全球經濟發展中增長最快的產業。

本集團將持續貫徹「全球化布局」和「本地化製造」的策略。鷹普集團自二零一九年八月開始在墨西哥聖路易士波托西市自有土地上興建新的北美洲生產基地——墨西哥聖路易士波托西市園區（「**鷹普墨西哥SLP園區**」），以服務北美地區汽車、工程及農業機械、大馬力發動機、液壓系統以及航空等一系列終端市場。鷹普墨西哥SLP園區的三個核心生產工廠——精密機加工件工廠（一期廠房建築面積約18,000平方米）、砂型鑄件工廠（一期廠房建築面積約35,000平方米）和熔模鑄件工廠（一期廠房建築面積約29,000平方米），將分別計劃於二零二一年第二季度、第三季度及第四季度投入生產；航空零部件和表面處理工廠（一期廠房建築面積約28,000平方米）亦已開工建設，並計劃於二零二一年第四季度基建完工。按照現在的規劃，當墨西哥工廠一期建設完成後，以滿負荷生產計算，每年可錄得超過1.5億美元的收入。鷹普墨西哥SLP園區不但能提升本集團於北美洲的產能及競爭力，也可有效對沖國際貿易中地緣政治風險，並助本集團持續深耕北美市場和業務增長。

綜合而言，二零二零年整個經濟環境處於下行狀態，下半年景氣雖有回溫現象，但美國和歐洲的疫情一直有反覆，面對如此困境，本集團及時調整產能，進行內部優化成本從而提升運營績效。同時，我們持續實行有機增長及策略性收購的「雙引擎增長」策略以鞏固全球佈局，抓住後疫情時代經濟復甦及各國利好政策的機遇，強化全球終端市場銷售，進一步提升全球市場市佔率。

## 業務前景

過去一年，全球經濟受到了疫情之重創。在如此動蕩的一年，有賴於管理層的及時謀變，嚴控經營成本及資本開支，保持集團穩健的財務狀況及強勁的現金流，同時積極開拓新客戶和新產品，期內新開發件號數目創歷史新高，達1,371個，同比二零一九年增長達37.7%。

展望二零二一年，疫苗的接種推廣有望提振全球經濟，加上本集團二零二零年成功開發了較大數量的新產品和新客戶，然而疫苗的推進速度和疫苗對疫情控制效果尚有不確定性，所以本集團對整體業務發展持樂觀但略有審慎的態度。截至二零二一年二月二十八日止，本集團於未來十二個月內在手未交付訂單金額達2,623百萬港元，這為未來業務的穩健增長提供有力支撐。

產能方面，鷹普墨西哥SLP園區將陸續於未來投入生產，其垂直整合一體化業務模式預計將進一步協助客戶簡化供應鏈，提升本集團的綜合服務能力。此外，本集團已早著先機佈局土耳其基地，連同在建中的墨西哥生產基地，本集團生產線產能可迅速擴張，可為客戶實現「雙貨源生產」的策略來減低地緣政治帶來的潛在供應鏈和關稅風險。

本集團也將秉承「求精創新」企業核心價值，不斷增強研發能力和提升技術水平，提供多樣化的定制產品及服務。配合「雙引擎增長」和「雙貨源生產」策略，本集團期望能逆勢成長，鞏固在多元化終端市場的領先地位，持續聚焦於高精密度、高複雜度及性能關鍵的產品以及提供一站式解決方案，保持健康的財務和爭取實現可持續的盈利增長。

## 鳴謝

本人謹代表董事會，對本集團股東及合作夥伴的信任及長期支持致以衷心感謝。此外，本人亦感謝董事會、本公司管理團隊及全體員工在過去幾年作出的不懈努力及貢獻。於二零二一年，本公司將繼續努力不懈，為股東創造長期價值回報。

主席兼行政總裁

陸瑞博

香港，二零二一年三月十一日

## 管理層討論與分析

### 財務表現

百萬港元	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二零年	二零一九年	
收入	2,924.6	3,640.2	-19.7%
毛利	767.3	1,131.5	-32.2%
毛利率	26.2%	31.1%	-4.9%
其他收入	36.6	23.4	56.4%
其他(虧損)/收益淨額	(27.8)	5.5	-605.5%
商譽及其他資產減值虧損	(445.2)	-	不適用
銷售及分銷開支	(117.0)	(160.6)	-27.1%
行政及其他經營開支	(245.9)	(303.3)	-18.9%
經營(虧損)/溢利	(32.0)	696.5	-104.6%
經營(虧損)/溢利率	-1.1%	19.1%	-20.2%
融資成本淨額	(20.8)	(58.0)	-64.1%
除稅前(虧損)/溢利	(52.8)	638.5	-108.3%
所得稅	(91.5)	(99.5)	-8.0%
經調整有效稅率 <sup>1</sup>	23.6%	15.6%	8.0%
年內(虧損)/溢利	(144.3)	539.0	-126.8%
淨(虧損)/溢利率	-4.9%	14.8%	-19.7%
以下各項應佔：			
本公司權益股東應佔(虧損)/溢利	(148.2)	538.8	-127.5%
非控股權益	3.9	0.2	1,850.0%
	(144.3)	539.0	-126.8%
截至十二月三十一日止年度			
百萬港元	二零二零年	二零一九年	變動
經調整本公司股東應佔溢利 <sup>2</sup>	313.4	575.7	-45.6%
每股基本(虧損)/盈利(港仙)	(7.9)	31.8	-124.8%
經調整每股基本盈利(港仙)	16.6	34.0	-51.2%
EBITDA <sup>3</sup>	356.7	1,082.8	-67.1%
EBITDA利潤率	12.2%	29.7%	-17.5%
經調整EBITDA <sup>4</sup>	801.9	1,101.5	-27.2%
經調整EBITDA利潤率	27.4%	30.3%	-2.9%
經營所得之自由現金流入 <sup>5</sup>	364.0	461.8	-21.2%

百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日	於二零一九年 十二月三十一日	變動
現金及現金等價物以及已抵押存款	<b>602.0</b>	573.8	4.9%
總債務	<b>853.8</b>	1,082.2	-21.1%
淨債務(總債務減現金及現金等價物 以及已抵押存款)	<b>251.8</b>	508.5	-50.5%
權益總額	<b>4,032.9</b>	4,027.0	0.1%
市值 <sup>6</sup>	<b>4,708.2</b>	6,026.5	-21.9%
企業價值 <sup>7</sup>	<b>4,979.8</b>	6,550.0	-24.0%

### 主要財務比率

經調整股本回報率 <sup>8</sup>	<b>7.8%</b>	17.2%
企業價值佔經調整EBITDA比率	<b>6.2</b>	5.9
淨債務佔經調整EBITDA比率	<b>0.3</b>	0.5
淨資產負債比率	<b>6.2%</b>	12.6%
利息覆蓋率(就商譽及其他資產 減值虧損作出調整)	<b>11.6</b>	9.2

附註：

1 經調整有效稅率計算如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
除稅前(虧損)/溢利	(52.8)	638.5
加：商譽及其他資產減值虧損	<b>445.2</b>	—
經調整除稅前溢利	<b>392.4</b>	638.5
所得稅	(91.5)	(99.5)
加：商譽及其他資產減值虧損的稅項影響	<b>(1.0)</b>	—
經調整所得稅	<b>(92.5)</b>	(99.5)
經調整有效稅率	<b>23.6%</b>	15.6%

2 本年度(虧損)/溢利與經調整本公司股東應佔溢利的對賬(非國際財務報告準則計量工具)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	百萬港元	百萬港元
本年度(虧損)/溢利	(144.3)	539.0
調整：		
— 商譽及其他資產減值虧損，扣除稅項	444.2	—
— 上市開支	—	18.7
— 與收購價分配相關的攤銷及折舊，扣除稅項	17.4	18.2
經調整本年度溢利	317.3	575.9
減：非控股權益應佔溢利	(3.9)	(0.2)
經調整本公司股東應佔溢利	<u>313.4</u>	<u>575.7</u>

3 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利。

4 經調整EBITDA指EBITDA加回截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的商譽及其他資產減值虧損及上市開支。

EBITDA與經調整EBITDA的對賬(非國際財務報告準則計量工具)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	百萬港元	百萬港元
EBITDA	356.7	1,082.8
調整：		
— 商譽及其他資產減值虧損	445.2	—
— 上市開支	—	18.7
經調整EBITDA	<u>801.9</u>	<u>1,101.5</u>

5 經營活動所得現金淨額減投資活動所用現金淨額，惟須加回收購所用現金(如標題「支付過往收購代價」及「減少/(增加)受限制存款」所示)。

6 已發行的股份數目乘以收市股價(截至二零二零年十二月三十一日為每股2.50港元)。

7 企業價值乃按市值加非控股權益加淨債務計算。

8 經調整股本回報率乃以經調整本公司股東應佔溢利除以截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日本公司權益股東應佔權益總額平均數計算。

## 財務回顧

### 收入

截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入為2,924.6百萬港元，較去年減少19.7%。按當地貨幣計，本集團收入較去年減少19.8%，與二零一九年相比，人民幣兌港元貶值1.0%而歐元兌港元升值1.4%。

### 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零一九年十二月三十一日止年度的1,131.5百萬港元減少364.2百萬港元或32.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的767.3百萬港元。熔模鑄件業務的毛利於本年度下跌184.5百萬港元或33.2%至371.4百萬港元。精密機加工件業務的毛利亦減少98.2百萬港元或32.2%至206.9百萬港元。同樣地，本年度砂型鑄件業務的毛利減少75.7百萬港元或41.1%至108.3百萬港元，本年度表面處理業務的毛利亦減少5.9百萬港元或6.8%至80.7百萬港元。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利率為26.2%，去年為31.1%。毛利率下降主要歸因於客戶對我們的產品需求下降，尤其是熔模鑄件及砂型鑄件分部的高毛利率產品，以及本年度較低產能利用率和工廠短暫停產。

### 其他收入

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入增加13.2百萬港元至36.6百萬港元(二零一九年：23.4百萬港元)。其他收入主要指我們對中國本土技術發展、環保和經濟發展所作的貢獻而取得當地政府的酌情激勵。

### 其他(虧損)／收益淨額

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他虧損淨額27.8百萬港元(二零一九年：其他收益淨額5.5百萬港元)。其他虧損淨額主要指土耳其里拉、歐元與人民幣兌港元的波動而產生的匯兌虧損淨額，特別是人民幣兌港元於二零二零年下半年大幅升值所致。

### 商譽及其他資產減值虧損

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度作出一次性商譽及其他資產減值虧損445.2百萬港元(二零一九年：零)，乃由於南通及土耳其兩個本集團所收購的工廠的預測現金流量下跌以及於考慮新冠肺炎疫情及預期在現行市況下復甦緩慢的綜合影響下，管理層認為商譽及其他資產可收回金額低於其賬面金額並確認減值虧損。

## 銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由去年160.6百萬港元減少27.1%至截至二零二零年十二月三十一日止年度117.0百萬港元。除本年度收入減少19.7%外，該減少乃由於年內減少對美國的銷售及來自美國海關的若干特別關稅的退稅導致本集團承擔美國特別關稅費用減幅為17.3百萬港元（二零一九年：25.6百萬港元）。本年度銷售及分銷開支佔銷售比率為4.0%（二零一九年：4.4%）。

## 行政及其他經營開支

本集團的行政及其他經營開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度303.3百萬港元減少57.4百萬港元或18.9%至截至二零二零年十二月三十一日止年度245.9百萬港元。剔除去年產生的上市開支18.7百萬港元後，由於本集團持續有決心地優化間接成本，本集團的行政及其他經營開支實際減少13.6%或38.7百萬港元。

## 融資成本淨額

本集團的融資成本淨額由截至二零一九年十二月三十一日止年度58.0百萬港元大幅減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度20.8百萬港元。減少主要歸因於年內償還銀行借款及較低借貸利率。

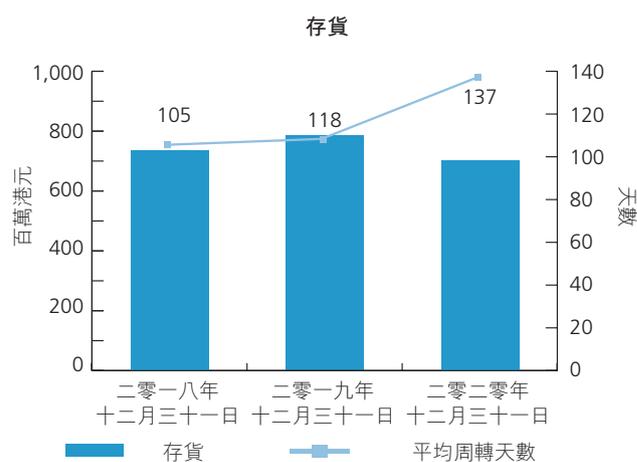
## 所得稅

本集團的所得稅開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度99.5百萬港元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度91.5百萬港元。本年度較高的經調整有效稅率乃主要由於年內不同功能及報稅貨幣產生的匯兌收益增加13.5百萬港元稅負及Cengiz Makina為未分配溢利作預扣稅撥備11.7百萬港元。

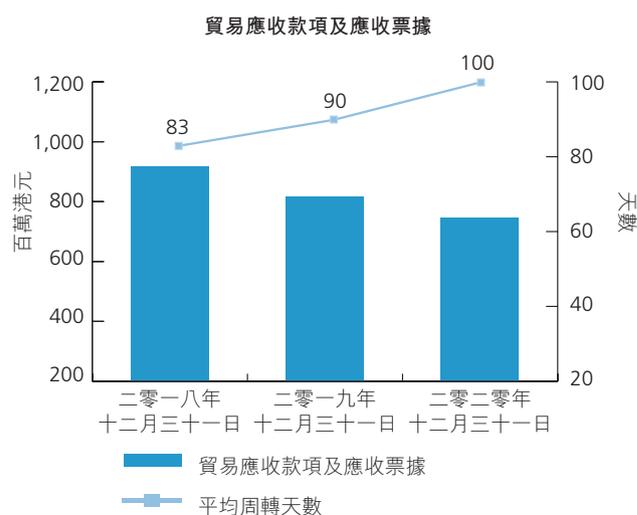
## 營運資金

	於二零二零年 十二月三十一日 百萬港元	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
存貨	705.3	785.8
貿易應收款項及應收票據	748.1	816.0
預付款項、按金及其他應收款項	74.3	76.3
貿易應付款項	(280.1)	(284.2)
其他應付款項及應計費用	(196.2)	(259.0)
遞延收入	(59.4)	(57.0)
界定福利退休計劃責任	(77.8)	(67.8)
<b>營運資金總額</b>	<b>914.2</b>	<b>1,010.1</b>

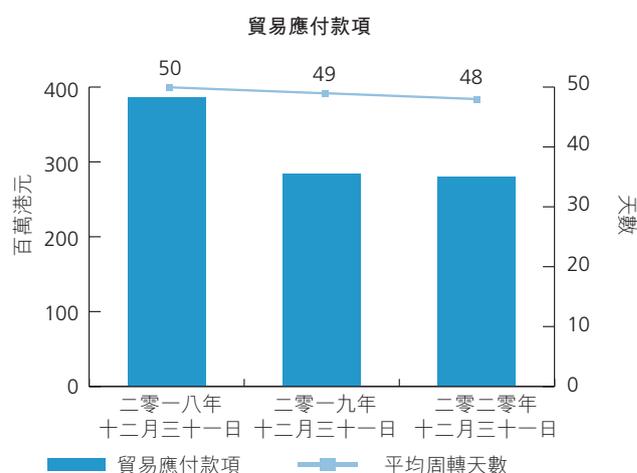
存貨減少80.5百萬港元至截至二零二零年十二月三十一日的705.3百萬港元(二零一九年十二月三十一日：785.8百萬港元)，乃主要由於年內有效管理營運資金及減少不必要儲存成本而減少製成品及在製品水平。然而，存貨平均周轉天數由二零一九年十二月三十一日的118天增加至二零二零年十二月三十一日的137天，乃主要由於增加原材料持有量，確保以相對便宜的價格獲得原材料供應，以及為應付年終客戶需求回升而增加產量。



貿易應收款項及應收票據減少67.9百萬港元至截至二零二零年十二月三十一日的748.1百萬港元(二零一九年十二月三十一日：816.0百萬港元)，乃由於本集團繼續致力於向未償還貿易債務人收取款項。貿易應收款項及應收票據平均周轉天數由二零一九年十二月三十一日的90天增至二零二零年十二月三十一日的100天，主要由於現時經濟形勢，本集團若干客戶要求延長信用期。本集團管理層認為，本集團的應收款項屬於優質，且以往本集團並無遇到任何客戶嚴重拖欠付款。於二零二零年十二月三十一日，即期應收款項及逾期不足30天的結餘佔貿易應收款項及應收票據總額結餘的94.8%(於二零一九年十二月三十一日：88.5%)。



貿易應付款項減少4.1百萬港元至截至二零二零年十二月三十一日的280.1百萬港元(二零一九年十二月三十一日：284.2百萬港元)。減少乃主要由於逾期應付結餘減少所致。貿易應付款項平均周轉天數由二零一九年十二月三十一日的49天略減至二零二零年十二月三十一日的48天。



## EBITDA及虧損淨額

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的EBITDA為356.7百萬港元或EBITDA利潤率為12.2%，去年為1,082.8百萬港元或EBITDA利潤率為29.7%。本公司股東應佔虧損為148.2百萬港元，而去年則為溢利538.8百萬港元。年內淨溢利率為-4.9%，而去年則為14.8%。

剔除商譽及其他資產減值以及其他調整項目的影響，本集團經調整EBITDA利潤率為27.4%，較去年的30.3%減少2.9%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度經調整本公司股東應佔溢利為313.4百萬港元，較去年的575.7百萬港元減少45.6%。截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整淨溢利率為10.8%，而去年則為15.8%。

## 財務資源及流動資金

與二零一九年十二月三十一日的金額相比，本集團於二零二零年十二月三十一日的資產總值減少4.9%至5,672.3百萬港元，股東權益增加0.1%至4,032.9百萬港元。資產總值減少主要由於商譽及其他資產減值虧損，其為非現金項目，因此並不會對本集團現金流量、營運、流動資金及債務契諾合規造成重大影響。於二零二零年十二月三十一日，本集團流動比率為2.12，而二零一九年十二月三十一日為1.77。流動比率變動乃主要由於本集團強化營運資金管理。

本集團繼續採取審慎的財務管理及財資政策，務求能在不同業務週期維持穩健的財務狀況，達致長期的可持續增長。本集團的業務需要大量營運資金，用作購買原材料、資本開支及產品開發成本。於全球發售（「全球發售」）前，本集團以內部財務資源及銀行貸款來滿足營運資金需求。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的自由現金流入為364.0百萬港元。營運產生的現金及手頭現金充裕，可以滿足流動資金及資本需求。

本集團於全球發售後將繼續採取審慎的財務管理及財資政策。倘有任何盈餘現金尚未用於指定用途，則本集團會將該等現金存入不同持牌銀行或金融機構及／或認購短期債務工具，以賺取利息收入。

下表載列本集團於所示年度的綜合現金流量表：

截至十二月三十一日止年度  
二零二零年      二零一九年  
百萬元              百萬元

以下各項所得現金：

經營活動	888.7	974.1
投資活動	(503.0)	(573.5)
融資活動	(373.3)	(62.8)
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>現金變動淨額</b>	<b><u>12.4</u></b>	<b><u>337.8</u></b>

經營活動所得現金流量為888.7百萬元，較去年的974.1百萬元減少85.4百萬元。經營活動所得現金流量減少主要是由於溢利減少及納稅款項的時間差。

投資活動所用現金流量為503.0百萬元，較去年的573.5百萬元減少70.5百萬元。投資活動的主要項目為資本開支付款，當中包括購買機器、設備、工具及基礎設施。資本開支中已包括從全球發售所得款項中撥付234.2百萬元（二零一九年：203.7百萬元）。

下表載列於所示年度投資活動所用現金：

截至十二月三十一日止年度  
二零二零年      二零一九年  
百萬元              百萬元

物業、廠房及設備付款	(485.0)	(458.7)
遞延開支付款	(62.5)	(70.7)
支付過往收購代價	(34.9)	(4.6)
減少／(增加)受限制存款	56.6	(56.6)
其他	22.8	17.1
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b><u>(503.0)</u></b>	<b><u>(573.5)</u></b>

融資活動所用現金流量為373.3百萬元，而去年則為62.8百萬元。年內融資活動所用現金流量增加主要是由於償還銀行貸款導致淨債務結餘下跌。

下表載列於所示年度融資活動所用現金：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
全球發售所得款項	-	1,149.9
已付股份發行開支	-	(75.1)
銀行貸款所得款項	<b>736.3</b>	1,637.7
銀行貸款還款	<b>(901.0)</b>	(2,453.3)
已付利息	<b>(34.2)</b>	(73.6)
已付股息	<b>(105.5)</b>	(177.7)
已付租金	<b>(68.9)</b>	(70.7)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b><u>(373.3)</u></b>	<b><u>(62.8)</u></b>

## 債務

於二零二零年十二月三十一日，本集團的借款總額為853.8百萬港元，較二零一九年十二月三十一日的1,082.2百萬港元減少228.4百萬港元。

下表載列本集團於所示日期的短期及長期借款責任結餘：

	於二零二零年	於二零一九年
	十二月三十一日 百萬港元	十二月三十一日 百萬港元
流動銀行貸款	<b>460.9</b>	614.4
非流動銀行貸款	<b>355.3</b>	363.0
流動租賃負債	<b>24.6</b>	70.0
非流動租賃負債	<b>13.0</b>	34.8
<b>借款總額</b>	<b><u>853.8</u></b>	<b><u>1,082.2</u></b>

於二零二零年十二月三十一日，本集團尚可提取銀行融資總額為994.9百萬港元。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的淨資產負債比率為6.2%（於二零一九年十二月三十一日：12.6%）。該比率乃按借款總額減現金及現金等價物以及已抵押存款再除以權益總額計算。本集團的負債水平下降，主要是由於本年度有強勁的自由現金流。

## 資本支出及承擔

本集團管理層審慎控制資本支出。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的資本支出為470.5百萬港元，主要用於中國工廠的產能擴充以及墨西哥新工廠的基礎設施和機器開銷。其中，本集團投資建設墨西哥新工廠支出246.9百萬港元，包括建設精密機加工、砂型鑄件、熔模鑄件、航空及表面處理等各間工廠以及購買機器。本集團於二零二零年十二月三十一日已訂約但未產生的資本承擔為583.1百萬港元，主要與工廠建設及購買機器有關。

## 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團的若干物業、廠房及設備15.7百萬港元（於二零一九年十二月三十一日：15.6百萬港元）及銀行存款為零（於二零一九年十二月三十一日：4.8百萬港元）分別已予抵押作為銀行借款／融資的擔保。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團或然負債如下：

- (a) 二零一一年九月二十四日，南通申海工業科技有限公司（「申海工業」）廠房發生火災事故。申海工業向一家在中國註冊成立的保險公司（「承保人」）就火災事故的損失索賠。二零一五年五月十二日，中國最高人民法院作出判決，承保人必須賠付保險賠償金及逾期利息人民幣59,089,000元（相當於約74,748,000港元）。本集團已於二零一五年六月十七日收到賠款並將該筆保險索賠款計入截至二零一五年十二月三十一日止年度的其他收益淨額。承保人於二零一六年針對上述判決向中國最高人民檢察院提出抗訴。截至本公告日期，中國最高人民檢察院正辦理索取及審閱文件手續，尚未提出抗訴。本集團認為提出抗訴的可能性微乎其微。因此，並無就該未決抗訴計提撥備。
- (b) 申海工業亦收到仲裁通知，指申海工業的前股東於二零一八年十月八日被一間律師事務所起訴，內容為有關申海工業火災事故保險訴訟產生的逾期未付法律費用。截至二零二零年十二月三十一日止年度，該律師事務所將異議款項人民幣8,000,000元歸還給本集團。該律師事務所要求申海工業前控股股東結清該筆逾期未付法律費用人民幣21,000,000元及相關仲裁開支，而申海工業被要求承擔共同責任。截至本公告日期，仲裁正在聆訊中。本集團認為本集團須支付法律費用可能性甚微。因此，並無為有關事項計提撥備。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告「資本支出及承擔」所披露者外，本集團並無其他重大投資或資本資產的未來計劃。

## 重大收購及出售附屬公司

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無重大收購及出售附屬公司。

## 重大投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大投資計劃。

## 財資政策及匯率波動風險

本集團已採納審慎的財資管理方法，旨在以最低的財務成本向本集團的不同附屬公司分配充足的財務資源。

本集團的收入主要以美元、歐元及人民幣計值，而大部分銷售成本以人民幣、土耳其里拉及歐元計值。因此，上述外幣兌港元的匯率波動可能會影響本集團的表現及以港元列示的資產價值。

為減輕面臨的外幣匯兌風險，本集團管理層不時監控外匯匯率並可能按與各自相關銷售貨幣比例相似的比例調整貸款組合的貨幣構成，以降低匯率波動的影響。於二零二零年十二月三十一日，本集團的借款以港元、美元、人民幣及歐元計值，現金及現金等價物主要以美元、歐元及人民幣計值。其中，128.8百萬港元的借款為固定息率。

本集團未曾因匯兌波動而遇到任何重大困難及流動資金問題。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無使用任何金融工具進行對沖。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團有約6,179名全職僱員，當中5,096名來自中國大陸而1,083名來自土耳其、德國、墨西哥、香港、美國及其他國家。截至二零二零年十二月三十一日止年度，員工成本總額（包括董事酬金）為790.4百萬港元（二零一九年：965.0百萬港元）。

本集團管理層與僱員保持良好的工作關係，並在需要時為僱員提供培訓，以讓僱員了解產品開發及生產工序的最新信息。本集團僱員所享有的薪酬待遇通常具有競爭力與現行市場水平一致，並會定期作出檢討。除基本薪酬及法定退休福利計劃外，本集團考慮其業績及個別僱員表現後向經選定僱員提供酌情花紅及購股權。

本公司為其僱員採納首次公開發售前購股權計劃。

## 全球發售所得款項用途

本公司於二零一九年六月二十八日完成全球發售，並於二零一九年七月十九日悉數行使超額配股權（定義見招股章程）。全球發售所得款項淨額（包括悉數行使超額配股權），經扣除包銷費用及佣金以及與全球發售相關的其他開支，為1,031.5百萬港元（「實際所得款項淨額」），該金額大於招股章程所載的估計金額。因此，本公司於二零一九年七月一日至二零二零年十二月三十一日期間按比例將實際所得款項淨額應用於招股章程所載的相同業務策略計劃（除支付計息銀行借款外）。

下表載列截至二零二零年十二月三十一日止年度全球發售所得款項淨額的實際用途：

招股章程 所載業務策略	擬動用 所得款項 淨額時間表	招股章程中列明 已計劃所得款項		實際所得款項淨額		於二零二零年 十二月三十一日 已動用實際 所得款項淨額	於二零二零年 十二月三十一日 未動用實際 所得款項淨額
		百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	百萬港元
用以擴充產能的資本開支	二零二零年前	361.3	40.0%	437.9	42.5%	437.9	-
償還計息銀行借款	二零二零年前	271.1	30.0%	271.1	26.3%	271.1	-
收購業務(附註1)	二零二三年前	180.7	20.0%	219.0	21.2%	-	219.0
營運資金及一般企業用途	二零二零年前	90.4	10.0%	103.5	10.0%	103.5	-
		<u>903.5</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,031.5</u>	<u>100.0%</u>	<u>812.5</u>	<u>219.0</u>

附註1：擬用作相同目的之未動用所得款項於招股章程中所得款項用途中披露。於本公告日期，本公司尚未確定任何收購目標。本公司於過往年度不斷尋求潛在協同效益收購，但因新冠肺炎疫情及地緣政治局勢愈趨緊張而影響其進程。董事會現時預期於二零二零年十二月三十一日未動用所得款項淨額將於二零二三年十二月三十一日前悉數動用。

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	3	2,924,614	3,640,170
銷售成本		<u>(2,157,314)</u>	<u>(2,508,654)</u>
毛利		767,300	1,131,516
其他收入	4	36,565	23,419
其他(虧損)/收益淨額	4	(27,879)	5,520
商譽及其他資產減值虧損	12	(445,201)	–
銷售及分銷開支		(116,956)	(160,604)
行政及其他經營開支		<u>(245,853)</u>	<u>(303,347)</u>
經營(虧損)/溢利		(32,024)	696,504
融資成本淨額	5	<u>(20,773)</u>	<u>(57,974)</u>
除稅前(虧損)/溢利	6	(52,797)	638,530
所得稅	7	<u>(91,517)</u>	<u>(99,490)</u>
年內(虧損)/溢利		<u><u>(144,314)</u></u>	<u><u>539,040</u></u>
以下各項應佔：			
本公司權益股東		(148,191)	538,856
非控股權益		<u>3,877</u>	<u>184</u>
年內(虧損)/溢利		<u><u>(144,314)</u></u>	<u><u>539,040</u></u>
每股(虧損)/盈利	9		
基本(港元)		(0.079)	0.318
攤薄(港元)		<u>(0.079)</u>	<u>0.317</u>

**綜合損益及其他全面收入表**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內(虧損)/溢利	(144,314)	539,040
年內其他全面收入(經稅項調整)		
不會重新分類至損益的項目：		
重新計量界定福利退休計劃責任的影響 (扣除稅項1,216,000港元 (二零一九年：1,853,000港元))	(5,909)	(7,387)
按公平值計量計入其他全面收入的權益投資－ 公平值儲備(不得轉入損益) 淨變動(扣除稅項零港元 (二零一九年：101,000港元))	-	(571)
隨後可重新分類至損益的項目：		
以港元以外貨幣作為功能貨幣的 實體財務報表換算的匯兌差額	254,586	(88,517)
年內其他全面收入	248,677	(96,475)
年內全面收入總額	<b>104,363</b>	442,565
以下各項應佔：		
本公司權益股東	99,574	442,608
非控股權益	4,789	(43)
年內全面收入總額	<b>104,363</b>	442,565

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>3,256,627</b>	2,884,594
購買物業、廠房及設備預付款項		<b>25,333</b>	57,071
無形資產		<b>60,315</b>	69,729
商譽	12	–	446,440
遞延開支		<b>173,158</b>	163,249
其他金融資產		<b>1,673</b>	1,572
遞延稅項資產		<b>20,268</b>	32,316
		<b>3,537,374</b>	3,654,971
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>705,335</b>	785,812
貿易應收款項及應收票據	10	<b>748,106</b>	815,987
預付款項、按金及其他應收款項		<b>74,289</b>	76,313
可收回稅項		<b>5,206</b>	768
受限制存款		–	56,623
已抵押存款		–	4,803
現金及現金等價物		<b>601,985</b>	568,965
		<b>2,134,921</b>	2,309,271
<b>流動負債</b>			
銀行貸款		<b>460,866</b>	614,398
租賃負債		<b>24,611</b>	70,033
貿易應付款項	11	<b>280,143</b>	284,215
其他應付款項及應計費用		<b>196,157</b>	258,980
應付稅項		<b>45,591</b>	73,998
		<b>1,007,368</b>	1,301,624
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,127,553</b>	1,007,647
<b>總資產減流動負債</b>		<b>4,664,927</b>	4,662,618

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款	355,265	363,007
租賃負債	13,013	34,822
遞延收入	59,391	56,999
界定福利退休計劃責任	77,824	67,854
遞延稅項負債	126,537	112,979
	<u>632,030</u>	<u>635,661</u>
<b>資產淨值</b>	<u>4,032,897</u>	<u>4,026,957</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	188,330	188,330
儲備	3,824,807	3,823,656
<b>本公司權益股東應佔權益總額</b>	<u>4,013,137</u>	<u>4,011,986</u>
<b>非控股權益</b>	<u>19,760</u>	<u>14,971</u>
<b>權益總額</b>	<u>4,032,897</u>	<u>4,026,957</u>

## 附註

### 1 一般資料及綜合財務報表編製基準

鷹普精密工業有限公司（「本公司」）於二零零八年一月八日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為一家獲豁免有限公司。

本公司於二零一九年六月二十八日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事開發及生產眾多鑄件產品及精密機加工零件以及提供表面處理服務。

除另有列明外，綜合財務報表以港元呈列，並已經董事會於二零二一年三月十一日批准刊發。此等綜合財務報表乃根據所有適用國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）運用歷史成本法編製，並經按公平值列值的金融資產及負債重估進行修改。此等綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則的適用披露條文。

本初步年度業績公告所載截至二零二零年十二月三十一日止財政年度相關的財務資料並不構成本公司該財政年度的年度綜合財務報表，但取自該等財務報表。

### 2 會計政策變動

本集團已於本會計期間於財務報表應用國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則的以下修訂：

- 國際財務報告準則第3號的修訂本《業務定義》
- 國際財務報告準則第16號的修訂本《新冠肺炎相關租金寬減》

概無任何該等修訂對本集團編製或呈列本集團當前或過往年度的業績及財務狀況的方式有重大影響。本集團並無應用任何於本會計年度並未生效的新準則或詮釋，惟國際財務報告準則第16號的修訂本《新冠肺炎相關租金寬減》除外，其中提供實際權宜方法，允許承租人不評估直接因新冠肺炎疫情而產生之特定租金寬減是否為租賃調整，反之，是將該租金寬減視為非租賃調整予以考慮。

### 3 收入及分部報告

#### (a) 收入

本集團主要從事各類鑄件及精密機加工件的開發及生產。

#### (i) 收入分類

按業務線劃分的客戶合約收入分類如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
熔模鑄件	1,307,026	1,682,214
精密機加工件	926,604	1,118,650
砂型鑄件	435,177	564,467
表面處理	255,807	274,839
	<u>2,924,614</u>	<u>3,640,170</u>

本集團的客戶合約收入於某個時間確認。按地域市場劃分的客戶合約收入分類於附註3(b)(iii)披露。

本集團與兩名客戶(二零一九年：兩名)各自有佔其收入總額逾10%的交易。

#### (ii) 因報告日期存在的客戶合約產生而預期於日後確認的收入

本集團已對其貨品銷售合約採納國際財務報告準則第15號第121段的實際可行情況，故於收入並無披露預期將於日後確認有關收入的資料，使本集團根據貨品銷售合約履行其餘履約責任時將可取得的收入的預期期限為一年或以下。

#### (b) 分部報告

本集團按分部管理業務，而有關分部按業務線(產品及服務)及地理位置設立。本集團已呈列以下四個可呈報分部，所採用方式與就資源分配及表現評估目的在內部向本集團最高級行政管理人員呈報資料的方式一致。概無合併單獨提及的經營分部以形成下列可呈報分部。

- 熔模鑄件：將通過覆蓋蠟模製成的陶瓷模鑄造為熔融金屬的金屬成型工藝。主要產品為汽車、工業及其他和航空及醫療零部件。
- 精密機加工件：精密機加工使用計算機電動機床對高精度規格的金屬部件進行鑽孔或塑形。主要產品為汽車、液壓設備及航空零部件。
- 砂型鑄件：模具初次由三維模式型砂成型及熔融金屬注入型腔進行凝固的金屬成型工藝。主要產品為大馬力發動機及工程機械零部件。
- 表面處理：主要包括電鍍、陽極處理、著色及塗層等表面處理服務，並主要服務汽車及航空終端市場。

(i) 分部業績及資產

就評估分部表現及分配分部之間的資源而言，本集團高級行政管理人員按以下基準監察各可呈報分部應佔的業績及資產：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟不包括其他金融資產、遞延稅項資產、受限制存款、已抵押存款、現金及現金等價物及其他公司資產。

收入及開支經參考該等分部產生的銷售及開支或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生的開支分配至可呈報分部。然而，除呈報分部間銷售外，某一分部向另一分部提供的協助(包括共用專有技術)並無計量。

作可呈報分部溢利用途的計量為除利息、稅項、折舊、攤銷以及商譽及其他資產減值虧損前經調整盈利。為達致可呈報分部溢利，本集團的盈利會就並非特定歸屬於個別分部的項目(如總部或公司行政成本)作進一步調整。此外，管理層基於除利息、稅項、折舊、攤銷以及商譽及其他資產減值虧損前盈利評估本集團的表現。

除獲取有關可呈報分部溢利的分部資料外，管理層獲提供有關分部經營所得收入(包括分部間銷售)的分部資料。分部間銷售乃參考就類似訂單向外部各方收取的價格定價。

以下載列就截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度資源分配及評估分部表現目的而向本集團最高級行政管理人員提供的本集團可呈報分部相關資料：

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	熔模鑄件 千港元	精密機加工件 千港元	砂型鑄件 千港元	表面處理 千港元	
來自外部客戶的收入	1,307,026	926,604	435,177	255,807	2,924,614
分部間收入	-	-	-	22,463	22,463
可呈報分部收入	<u>1,307,026</u>	<u>926,604</u>	<u>435,177</u>	<u>278,270</u>	<u>2,947,077</u>
來自外部客戶的毛利	371,406	206,879	108,323	80,692	767,300
分部間毛利	-	-	-	7,778	7,778
可呈報分部毛利	<u>371,406</u>	<u>206,879</u>	<u>108,323</u>	<u>88,470</u>	<u>775,078</u>
折舊及攤銷	<u>150,165</u>	<u>119,269</u>	<u>71,518</u>	<u>47,815</u>	<u>388,767</u>
商譽及其他資產減值	-	215,071	-	230,130	445,201
可呈報分部溢利	<u>376,254</u>	<u>214,362</u>	<u>129,075</u>	<u>109,086</u>	<u>828,777</u>
可呈報分部資產	<u>1,914,219</u>	<u>1,786,756</u>	<u>816,764</u>	<u>535,180</u>	<u>5,052,919</u>

	截至二零一九年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	熔模鑄件 千港元	精密機加工件 千港元	砂型鑄件 千港元	表面處理 千港元	
來自外部客戶的收入	1,682,214	1,118,650	564,467	274,839	3,640,170
分部間收入	—	—	—	24,645	24,645
可呈報分部收入	<u>1,682,214</u>	<u>1,118,650</u>	<u>564,467</u>	<u>299,484</u>	<u>3,664,815</u>
來自外部客戶的毛利	555,873	305,063	184,020	86,560	1,131,516
分部間毛利	—	—	—	10,703	10,703
可呈報分部毛利	<u>555,873</u>	<u>305,063</u>	<u>184,020</u>	<u>97,263</u>	<u>1,142,219</u>
折舊及攤銷	<u>147,409</u>	<u>116,674</u>	<u>73,289</u>	<u>48,909</u>	<u>386,281</u>
可呈報分部溢利	<u>515,314</u>	<u>285,962</u>	<u>193,819</u>	<u>114,753</u>	<u>1,109,848</u>
可呈報分部資產	<u>1,987,112</u>	<u>1,753,974</u>	<u>802,645</u>	<u>758,701</u>	<u>5,302,432</u>

(ii) 可呈報分部收入、毛利、損益及資產的對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入		
可呈報分部收入	2,947,077	3,664,815
撇銷分部間收入	(22,463)	(24,645)
綜合收入	<u>2,924,614</u>	<u>3,640,170</u>
毛利		
可呈報分部毛利	775,078	1,142,219
撇銷分部間毛利	(7,778)	(10,703)
綜合毛利	<u>767,300</u>	<u>1,131,516</u>
溢利		
可呈報分部溢利	828,777	1,109,848
撇銷分部間溢利	(7,778)	(10,703)
來自本集團外部客戶的可呈報分部溢利	820,999	1,099,145
其他收入	36,565	23,419
其他(虧損)/收益淨額	(27,879)	5,520
商譽及其他資產減值虧損	(445,201)	—
上市開支	—	(18,700)
未分配總辦事處及企業開支	(27,741)	(26,599)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
除利息、稅項、折舊及攤銷前綜合溢利	356,743	1,082,785
財務成本淨額	(20,773)	(57,974)
折舊及攤銷	(388,767)	(386,281)
除稅前綜合(虧損)/溢利	<u>(52,797)</u>	<u>638,530</u>
	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
<b>資產</b>		
可呈報分部資產	5,052,919	5,302,432
撇銷分部間應收款項	(9,085)	(7,198)
	<u>5,043,834</u>	<u>5,295,234</u>
其他金融資產	1,673	1,572
遞延稅項資產	20,268	32,316
受限制存款	–	56,623
已抵押存款	–	4,803
現金及現金等價物	601,985	568,965
未分配總辦事處及企業資產	4,535	4,729
綜合資產總值	<u>5,672,295</u>	<u>5,964,242</u>

**(iii) 地理資料**

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團物業、廠房及設備、購買物業、廠房及設備的預付款項、無形資產、商譽、遞延開支及其他金融資產(「指定非流動資產」)的地理位置資料。客戶的地理位置乃以提供服務或交付貨品的所在地為基準。指定非流動資產的地理位置乃以資產的實際地點(即彼等獲分配的經營位置)為基準。

來自外部客戶的收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
美洲		
– 美利堅合眾國(「美國」)	1,073,217	1,480,255
– 其他	87,267	112,256
歐洲	932,069	1,197,368
亞洲		
– 中華人民共和國(「中國」)	780,845	769,222
– 其他	51,216	81,069
	<u>2,924,614</u>	<u>3,640,170</u>

指定非流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
美國	11,743	14,774
歐洲	620,466	849,811
中國	2,457,121	2,580,143
墨西哥	427,776	177,927
	<u>3,517,106</u>	<u>3,622,655</u>

4 其他收入及其他(虧損)/收益淨額

(a) 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租賃收益(附註i)	573	579
政府補貼(附註ii)	31,838	18,386
其他	4,154	4,454
	<u>36,565</u>	<u>23,419</u>

附註：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，未來不可撤銷經營租賃協議項下的最低租賃應收款項總額為669,000港元(二零一九年：990,000港元)。
- (ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收取無條件政府補貼28,687,000港元(二零一九年：15,416,000港元)，作為其在技術發展、環境保護及地方經濟方面貢獻的鼓勵。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收取有條件政府補貼2,052,000港元(二零一九年：2,177,000港元)，作為本集團中國附屬公司購買機械的補貼。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團於達成相關條件時在損益中確認有關購買機械及租賃土地的補貼3,151,000港元(二零一九年：2,970,000港元)。

(b) 其他(虧損)/收益淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
匯兌(虧損)/收益淨額	(26,088)	8,722
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(1,559)	(2,552)
其他	(232)	(650)
	<u>(27,879)</u>	<u>5,520</u>

## 5 財務成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
利息收益	(14,946)	(13,843)
銀行貸款利息開支	32,792	70,053
租賃負債利息開支	2,927	5,384
減：資本化為在建工程的借款成本	—	(3,620)
	<u>35,719</u>	<u>71,817</u>
財務成本淨額	<u><u>20,773</u></u>	<u><u>57,974</u></u>

## 6 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利乃經扣除/(抵免)以下各項後達成：

### (a) 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
薪金、工資及其他福利	703,512	828,439
向界定供款退休計劃的供款	75,248	127,099
就界定福利退休計劃責任確認的開支	4,566	5,207
權益結算以股份為基礎的付款開支	7,041	4,221
	<u>790,367</u>	<u>964,966</u>

### (b) 其他項目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
確認為開支的存貨成本*	2,157,314	2,508,654
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	288,289	275,702
— 使用權資產	23,477	26,510
無形資產攤銷	13,899	13,784
遞延開支攤銷	63,102	70,285
研發開支	108,163	107,330
貿易及其他應收款項減值虧損(撥回)/撥備	(13,812)	2,520
商譽及其他資產減值虧損	445,201	—
存貨撇減撥備	11,676	7,293
上市開支	—	18,700
核數師酬金		
— 核數服務	4,565	4,877
— 非核數服務	565	2,495
	<u><u>2,157,314</u></u>	<u><u>2,508,654</u></u>

- \* 確認為開支的存貨成本包括與員工成本、折舊及攤銷開支、研發開支、存貨撇減撥備有關的金額，各該等類別開支亦計入上述單獨或附註6(a)披露的有關總額內。

## 7 所得稅

香港利得稅按年度估計應課稅溢利的16.5%計算(二零一九年：16.5%)。

中國經營所得稅按在中國稅務規章及法規下應課稅溢利的25%法定稅率徵收。若干中國附屬公司在相關稅務規章及法規下享有15%優惠所得稅稅率。

其他司法權區的稅項乃按有關司法權區的通行稅率計算。

於綜合損益表內的所得稅指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
<b>即期稅項</b>		
中國企業所得稅		
本年度撥備	11,907	39,436
過往年度(超額)/不足撥備	(385)	594
	<u>11,522</u>	<u>40,030</u>
香港利得稅		
本年度撥備	22,593	40,795
過往年度的超額撥備	(713)	(1,591)
	<u>21,880</u>	<u>39,204</u>
中國及香港以外稅項司法權區		
本年度撥備	37,014	9,761
	<u>70,416</u>	<u>88,995</u>
<b>遞延稅項</b>		
源自及撥回暫時性差額	21,101	10,495
	<u>91,517</u>	<u>99,490</u>

## 8 股息

### (a) 有關年度應付本公司權益股東的股息：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已宣派及支付的中期股息－每股0.024港元 (二零一九年：每股0.04港元)	45,199	75,332
於報告期末擬派末期股息每股0.018港元 (二零一九年：每股0.032港元)	33,899	60,265
	<u>79,098</u>	<u>135,597</u>

報告期末後擬派的末期股息並無於報告期末時確認為負債。

### (b) 年內批准並派付關於上一財政年度應付本公司權益股東的股息：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內批准及派付關於上一財政年度的末期股息 每股0.032港元(二零一九年：每股80.1港元)	60,265	102,400

## 9 每股(虧損)/盈利

### (a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃基於本公司普通權益股東應佔虧損148,191,000港元(二零一九年：溢利538,856,000港元)及於年內已發行普通股加權平均數1,883,295,000股(二零一九年：1,693,496,630股)計算，並計算如下：

#### 普通股加權平均數

	二零二零年	二零一九年
於一月一日發行的普通股	1,883,295,000	1,277,912
資本化發行影響	–	1,498,722,088
首次公開發售發行的股份影響	–	193,496,630
	<u>1,883,295,000</u>	<u>1,693,496,630</u>

### (b) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利乃基於本公司普通權益股東應佔虧損148,191,000港元(二零一九年：溢利538,856,000港元)及普通股加權平均數1,883,295,000股(二零一九年：1,697,823,319股)計算，並計算如下：

普通股加權平均數(攤薄)

	二零二零年	二零一九年
於十二月三十一日的普通股加權平均數	1,883,295,000	1,693,496,630
根據本公司購股權的視作發行股份影響	—	4,326,689
	<u>1,883,295,000</u>	<u>1,697,823,319</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，根據本公司購股權計劃本公司的尚未行使購股權為攤薄潛在普通股。每股攤薄虧損計算並無計及攤薄潛在普通股，因其計入將產生反攤薄影響。因此，截至二零二零年十二月三十一日止年度每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

10 貿易應收款項及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收款項	644,348	766,544
應收票據	115,799	79,091
	<u>760,147</u>	<u>845,635</u>
減：虧損撥備	(12,041)	(29,648)
	<u>748,106</u>	<u>815,987</u>

預期貿易應收款項及應收票據全部將於一年內收回。

本集團所持應收票據乃經收回合約現金流量及出售金融資產而取得，透過按公平值計量計入其他全面收入計量。

賬齡分析

截至報告期末，基於以發票日期及扣除虧損撥備後，貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
1個月內	406,523	407,826
1至3個月	284,133	344,767
3個月以上至12個月	57,450	63,394
	<u>748,106</u>	<u>815,987</u>

貿易應收款項及應收票據於開票日期起15至120日內到期。

## 11 貿易應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
貿易應付款項	<u>280,143</u>	<u>284,215</u>

預期貿易應付款項全部將於一年內清償或按要求償還。

截至報告期末，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
1個月內	158,914	217,106
1至3個月	109,092	60,613
3個月以上	12,137	6,496
	<u>280,143</u>	<u>284,215</u>

## 12 商譽

	千港元
成本：	
於二零一九年一月一日	598,490
匯兌調整	<u>(13,958)</u>
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	584,532
匯兌調整	<u>(7,370)</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>577,162</u>
累計減值虧損：	
於二零一九年一月一日	(141,178)
匯兌調整	<u>3,086</u>
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	(138,092)
減值虧損	(439,970)
匯兌調整	<u>900</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>(577,162)</u>
賬面金額：	
於二零二零年十二月三十一日	<u>—</u>
於二零一九年十二月三十一日	<u>446,440</u>

### 含有商譽的現金產生單位的減值測試

就商譽減值測試而言，因業務合併所產生的商譽按本集團於二零一四年收購的申海集團及Cengiz Makina所經營的單獨業務所識別的本集團現金產生單位（「現金產生單位」）適當分配。

商譽被分配至本集團現金產生單位如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
申海集團	-	231,168
Cengiz Makina	-	215,272
	<u>-</u>	<u>446,440</u>

現金產生單位的可收回金額乃以使用價值計算方法釐定。該等計算方法採用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流預測。超出五年期的現金流使用基於行業增長預測的申海集團及Cengiz Makina於二零一九年十二月三十一日的估計年增長率各自均為2%推斷。所用增長率並無超過現金產生單位經營所在業務的長期平均增長率。該等現金流乃按申海集團及Cengiz Makina分別於二零一九年十二月三十一日的除稅前貼現率12.3%以及13.7%貼現。計算使用價值中使用的主要假設是五年預測期間的貼現率及預算除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）增長率。貼現率乃根據相關市場的無風險利率而釐定的稅前計量，其使用與現金流量相同的貨幣，已就風險溢價調整，以反映通常股權投資增加的風險以及特定現金產生單位的系統性風險。在五年預測期內的預算EBITDA增長率乃經考慮基於過去表現及對市場發展的預期所得出的收入、毛利率及營運開支而估計。

自二零二零年三月歐洲及北美洲爆發新冠肺炎疫情以來，本集團大部分的歐洲及北美洲客戶均實施不同程度的廠房封鎖，已令本集團的收入及經營溢利有所減少。儘管該等國家近期逐步解除經濟封鎖，但本集團管理層認為，於短期至中期，新冠肺炎疫情將繼續對消費者信心造成不利影響，從而導致全球未來幾年消費疲弱。因此，本集團管理層確定申海集團及Cengiz Makina的現金產生單位減值指標，並於二零二零年六月三十日進行減值測試。經參考當前市況及行業展望，本集團根據最新財務資料修訂使用價值計算方法所用的財務預算。結果顯示，申海集團及Cengiz Makina的現金產生單位的估計可收回金額較其賬面值分別減少230,130,000港元及215,071,000港元。因此，減值虧損439,970,000港元已分配至現金產生單位的商譽將其全數撇銷，而減值虧損5,231,000港元則按現金產生單位內各資產的賬面值按比例分配至現金產生單位內的其他資產。

## 企業管治框架

本公司相信良好企業管治能提升其整體效率，並因此為股東創造更多價值。本公司銳意維持高度企業管治並一直應用上市規則附錄十四所載《企業管治守則》及《企業管治報告》(「**企業管治守則**」)內載列的原則。本公司的企業管治常規守則乃建基於該等原則。董事會相信良好企業管治準則對為本公司提供框架保障股東權益、提升企業價值、制定業務戰略及政策以及增加透明度及問責性乃屬必要。

本公司採納企業管治守則的原則及守則條文，作為自上市日期起生效的本公司企業管治常規基準。

董事認為，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文，以及很大程度遵守企業管治守則建議的最佳常規，除以下所述偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陸瑞博先生(「**陸先生**」)為本集團的主席兼行政總裁。自本集團於一九九八年成立以來，陸先生一直負責制定我們的整體業務發展戰略及帶領我們的整體營運，因此對我們的增長及業務擴張至關重要。陸先生的遠見卓識及領導才能在本集團迄今取得的成功及成就中發揮了舉足輕重的作用，因此，董事會認為由同一人擔任主席及行政總裁有利於本集團的管理。我們長期服務及卓越的高級管理層團隊及董事會均由經驗豐富的高素質人才組成，平衡了其權力及權限。我們的董事會由五名執行董事(包括陸先生)及三名獨立非執行董事組成，因此就其組成而言具較強獨立性。

## 進行證券交易的標準守則

本集團已採納聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向董事作出具體查詢，而全體董事已確認彼等截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

## 末期股息

董事會已建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息每股1.8港仙，使全年股息達每股4.2港仙，將會派發予二零二一年五月十二日(星期三)名列本公司股東名冊的股東。待股東於二零二一年五月四日(星期二)舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准，末期股息將於二零二一年五月二十四日(星期一)或前後派發予股東。

## 因應出席股東週年大會並在會上投票以及末期股息權利而暫停辦理股份過戶登記

應屆股東週年大會將於二零二一年五月四日(星期二)舉行。股東週年大會通告將會適時送交股東。為釐定股東出席股東週年大會並在會上投票的資格，本公司股東名冊將由二零二一年四月二十九日(星期四)至二零二一年五月四日(星期二)(包括首尾兩日)暫停登記，期間將不會登記股份轉讓。如要符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票必須不遲於二零二一年四月二十八日(星期三)下午四時三十分遞交至本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)作登記。

為確保股東獲得派發建議末期股息的權利，本公司股東名冊將由二零二一年五月十日(星期一)至二零二一年五月十二日(星期三)(包括首尾兩日)暫停登記，期間將不會登記股份轉讓。如要符合資格獲派末期股息，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票必須不遲於二零二一年五月七日(星期五)下午四時三十分遞交至本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)作登記。

## 購買、出售或贖回證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回於聯交所上市的任何本公司證券。

## 畢馬威會計師事務所的工作範疇

本公司核數師畢馬威會計師事務所已同意初步公告內載列的本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合損益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合財務狀況表以及相關附註所涉及的財務數字與本集團該年度的綜合財務報表所載賬目相符。畢馬威會計師事務所就此進行的工作並非根據國際審計與鑒證準則理事會所頒佈國際審核準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則進行的審計、審閱或其他核證工作，因此核數師並無作出任何保證。

## 審核委員會

董事會已遵照上市規則第3.21條自二零一八年六月十五日起成立審核委員會（「**審核委員會**」），並制定其職權範圍。審核委員會成員為三名獨立非執行董事（即余國權先生、嚴震銘博士及李小明先生），余國權先生目前擔任審核委員會主席。審核委員會的主要職責是就任免及解聘外聘核數師向董事會提供建議、審閱本集團財務報表草擬本、參與財務報告或核數過程中的任何重大意見或事項以及監察本集團風險管理政策及內部控制程序。

本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表已經審核委員會審閱。審核委員會認為，本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表符合適用會計準則以及適用法律及法規（包括上市規則）項下的披露規定，且已作出適當披露。

## 刊發年度業績及年度報告

本公告已於本公司網站 ([www.improrecision.com](http://www.improrecision.com)) 及聯交所網站 ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)) 上刊登。載有上市規則所規定全部資料的二零二零年度報告將適時於本公司網站及聯交所網站刊載，並寄發予股東。

承董事會命  
鷹普精密工業有限公司  
陸瑞博  
主席兼行政總裁

香港，二零二一年三月十一日

截至本公告日期，董事會包括五名執行董事，即陸瑞博先生、王輝女士、余躍鵬先生、朱力微女士及王東先生，以及三名獨立非執行董事，即余國權先生、嚴震銘博士及李小明先生。